

ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 11^{ΗΣ} ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ
2011**

ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 46809/01ΑΤ/Β/00/365

Ζήνωνος Ελεάτου & Αγησιλάου 6-8 Μαρούσι 151 23

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	3
Α . ΓΕΝΙΚΑ	3
Β. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	4
I. Δραστηριότητες Χρήσης 2011	4
II. Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.....	5
Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	5
I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες.....	5
II. Οικονομικές καταστάσεις.....	5
III. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	6
Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	9

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 11^{ΗΣ} ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2011

Κύριοι Μέτοχοι

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παράγραφος 3 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του ΠΔ 409/86, υποβάλλουμε στη Γενική Συνέλευση την παρούσα έκθεση για τα πεπραγμένα, τις δραστηριότητες και τις αντίστοιχες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την 11η εταιρική χρήση που έληξε την 31.12.2011 και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

A . ΓΕΝΙΚΑ

Η ΟΤΕGLOBE, αμιγώς θυγατρική Εταιρεία του ΟΤΕ Α.Ε. με την επωνυμία «ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.» με έδρα την Αθήνα, παρέχει διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες χονδρικής σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και πολυεθνικές επιχειρήσεις στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης ήδη από το 2000.

Η ΟΤΕGLOBE έχει εξελιχθεί σε ένα σημαντικό διεθνή τηλεπικοινωνιακό πάροχο στη ΝΑ Ευρώπη και παρέχει μια ευρεία γκάμα ολοκληρωμένων υπηρεσιών διεθνούς τηλεφωνίας, δεδομένων και χωρητικότητας μέσω ιδιόκτητων δικτυακών υποδομών, εξυπηρετώντας Παρόχους Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών και μεγάλους πολυεθνικούς οργανισμούς τόσο στην Ελλάδα όσο και στη διεθνή αγορά.

Μετά την απόσχιση από τον ΟΤΕ και την παράλληλη εισφορά στην ΟΤΕGLOBE του κλάδου διεθνών εγκαταστάσεων και καλωδιακών υποδομών την 01/04/2007, η Εταιρεία κατέχει πλέον δύο, διπλής όδευσης, γεωγραφικά διακριτά, ιδιόκτητα δίκτυα οπτικών ινών υψηλής χωρητικότητας, το TBN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Βαλκανίων) και το GWEN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Ιταλίας), που εκτείνονται από την Ελλάδα στην Δ. Ευρώπη, καθώς και ένα IP/MPLS (MSP) δίκτυο με κόμβους σε επιχειρηματικά και τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης ενώ κατέχει δικαιώματα σε διάφορα περιφερειακά και υπερατλαντικά υποβρύχια καλώδια. Επίσης, η ΟΤΕGLOBE διαχειρίζεται και αναπτύσσει, τόσο τεχνολογικά, όσο και εμπορικά -με περισσότερες από 150 διμερείς διασυνδέσεις- το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας του Ομίλου ΟΤΕ, το οποίο πρόσφατα αναβάθμισε με NGN (Next Generation Networks) λειτουργικότητες.

Αναλυτικότερα, η Εταιρεία επικεντρώνει την δραστηριότητά της στους ακόλουθους τομείς:

- Στην ανάπτυξη, σχεδιασμό, υλοποίηση και διαχείριση Διεθνών δικτύων τηλεφωνίας, Data και χωρητικότητας
- Στην εμπορική εκμετάλλευση όλων των διεθνών υπηρεσιών προς παρόχους τηλεφωνίας
- Στην παροχή ολοκληρωμένων και πλήρως διαχειριζόμενων υπηρεσιών (διεθνή IP VPN) σε μεγάλους εταιρικούς πελάτες μέσω συνεργατών.

B. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

I. Δραστηριότητες Χρήσης 2011

Το 2011 ήταν μια απόλυτα επιτυχημένη χρονιά για την OTEGLOBE, αφού παρουσίασε σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 11,7% και του EBITDA κατά 38,1%.

Ειδικότερα, όσον αφορά στις υπηρεσίες διεθνών χωρητικοτήτων δεδομένων και Internet, η Εταιρεία αύξησε τα αποτελέσματά της, διότι στηρίχτηκε κυρίως σε:

- Γεωγραφική και πελατειακή επέκταση
- Ανάπτυξη των πωλήσεων σε Μ. Ανατολή μέσω του καλωδιακού σταθμού Χανίων Κρήτης
- Επέκταση των συνεργασιών με υφιστάμενους πελάτες/συνεργάτες
- Ενίσχυση της ζήτησης λόγω ανάπτυξης της σταθερής και κινητής ευρυζωνικότητας στην ευρύτερη περιοχή δράσης της

Η Εταιρεία αντιμετώπισε επιτυχώς σημαντικές προκλήσεις όπως:

- Εντονότερος ανταγωνισμός στην Ελλάδα από εταιρίες διεθνούς wholesale με εναλλακτικές υποδομές που συνδέουν τη χώρα με γειτονικές αγορές
- Πτώση τιμών στην Ελλάδα την Τουρκία αλλά και στις υπόλοιπες αγορές που δραστηριοποιείται
- Περικοπές των επενδυτικών πλάνων σημαντικών πελατών της λόγω της οικονομικής κρίσης τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς.
- Η συγκέντρωση της αγοράς τόσο στην Ελλάδα όσο και στα Βαλκάνια

Όσον αφορά στις υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας καταγράφεται σημαντική αύξηση των εσόδων κατά 34,1%, παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα και τον ζωτικό χώρο δράσης της Εταιρείας, καθώς και τη σημαντική πτώση τελών τερματισμού (Ελλάδα και Βαλκάνια). Σε αυτό συνέβαλλαν οι νέες NGN λειτουργικότητες με τις οποίες έχει ήδη αναβαθμιστεί το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας καθώς και η στόχευση σε υπηρεσίες hubbing με αποτέλεσμα την ενίσχυση της εμπορικής της δράσης.

Επίσης, η συνεχής αναβάθμιση των υποδομών με στόχευση στη μείωση του λειτουργικού κόστους συνέβαλε στην σημαντική αύξηση του EBITDA κατά 38,1%.

Ακολουθούν τα σημαντικότερα γεγονότα στη δραστηριοποίηση της Εταιρείας για το 2011:

- **Ενίσχυση της εμπορικής παρουσίας της OTEGLOBE σε αγορές ενδιαφέροντος όπως η Μ.Ανατολή και η Β.Αφρική.** Στα πλαίσια αυτά, αναβαθμίστηκε εκ νέου το διεθνές υποβρύχιο καλώδιο SMW3 που συνδέει την Ελλάδα με τις αναπτυσσόμενες αγορές της Μ. Ανατολής, Β. Αφρικής και Ασίας.
- **Μετάζευξη της πλειοψηφίας των διεθνών διασυνδέσεων σε νέες NGN υποδομές και προώθηση ευέλικτων εμπορικών πακέτων στη Διεθνή Τηλεφωνία.** Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας τις ανάγκες των πελατών της για διαφοροποίηση στο ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον της διεθνούς τηλεφωνίας, προσφέρει νέα εμπορικά πακέτα χρησιμοποιώντας τις νέες IP τεχνολογίες με τις οποίες εκσυγχρονίστηκε το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας. Η πολιτική αυτή συνέβαλε στη σημαντική αύξηση των εσόδων από τη διεθνή τηλεφωνία.
- **Αναβάθμιση Χωρητικότητας και Λειτουργικότητας των υφιστάμενων ιδιόκτητων τηλεπικοινωνιακών υποδομών.** Στα πλαίσια αυτά αναβαθμίστηκαν τόσο οι NGN υποδομές για τη διεθνή τηλεφωνία, όσο και του Διαβαλκανικού δικτύου κορμού TBN.
- **Αναπροσαρμογή Ωφέλιμης Οικονομικής Ζωής** λόγω της αναβάθμισης των υφιστάμενων δικτύων της, εννέα (9) υποβρυχίων καλωδιακών συστημάτων και της πλατφόρμας MSP. Η ανωτέρω αναπροσαρμογή επιβάρυνε τις αποσβέσεις χρήσης 2011 με το ποσό των €17.5εκ.

II. Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο δεν προέκυψαν μεταβολές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως εξής:

	01/01/2011 έως 31/12/2011
Πρόεδρος	Κατσαούνης Χρήστος
Αντιπρόεδρος	Μυγδάλης Διονύσιος
Διευθύνων Σύμβουλος	Ανδρέου Κωνσταντίνος
Μέλος	Μανωλόπουλος Μάριος
Μέλος	Κελαϊδή Χριστίνα
Μέλος	Κωνσταντινίδης Ιωάννης
Μέλος	Παπαδιάς Βαλσαμάκης

Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες

Η Εταιρεία, κατά το οικονομικό έτος 2011, προχώρησε σε αναπροσαρμογή της Ωφέλιμης Οικονομικής Ζωής εννέα (9) υποβρύχιων καλωδιακών συστημάτων καθώς και της πλατφόρμας MSP. Η ανωτέρω αναπροσαρμογή επιβάρυνε τις αποσβέσεις χρήσης με το ποσό των €17.5εκ.

Επιπλέον η Εταιρεία με την επιτυχημένη εμπορική πολιτική που ακολούθησε το 2011 καθώς και την αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της, παρουσίασε σημαντική βελτίωση στα οικονομικά της αποτελέσματα, όπως προκύπτει και από τους παρακάτω βασικούς οικονομικούς δείκτες:

ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	2011	2010	Δ %
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	265.489	237.644	11,7%
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	29.248	21.183	38,1%
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ			
ΩΦΕΛΙΜΗΣ ΖΩΗΣ	15.474	4.619	235%
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ)	(1.953)	4.619	-142,3%
ΦΟΡΟΙ	(783)	(1.820)	

II. Οικονομικές καταστάσεις

Οι οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2011 συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και αποτυπώνουν με την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας κατά την ανωτέρω χρονική στιγμή, ενώ παράλληλα εμπεριέχουν τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, ταμειακών ροών και μεταβολών ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο από 01.01.2011 έως 31.12.2011 με αναλυτικές επεξηγήσεις επί των λογιστικών πολιτικών αλλά και των επί μέρους κονδυλίων.

III. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Γενικά

Η Εταιρεία εκτίθεται στους παρακάτω κινδύνους από τη χρήση των χρηματοοικονομικών της μέσων:

- Πιστωτικός κίνδυνος
- Κίνδυνος ρευστότητας
- Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση της Εταιρείας σε κάθε έναν από τους ανωτέρω κινδύνους, για τους στόχους, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, καθώς και τη διαχείριση κεφαλαίου.

Η Διοίκηση φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες της αγοράς και στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Μέσω εκπαιδευτικών σεμιναρίων και προτύπων και ελέγχου της τήρησης των διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση της Εταιρείας στοχεύεται η ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας της Εταιρείας σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και χρηματικά διαθέσιμα.

α) Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Τα δημογραφικά στοιχεία της πελατειακής βάσης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου αθέτησης πληρωμών που χαρακτηρίζει τη συγκεκριμένη αγορά και τη χώρα στην οποία λειτουργούν οι πελάτες, επηρεάζουν λιγότερο τον πιστωτικό κίνδυνο. Περίπου 4% του κύκλου εργασιών της Εταιρείας προέρχονται από πωλήσεις σε ένα πελάτη εκτός Ομίλου Deutsche Telekom. Όμως, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου.

Η Εταιρεία έχει θέσει μια πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα πριν του προταθούν οι συνήθεις όροι πληρωμών και τιμολόγησης (30 ημερών). Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί η Εταιρεία περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών πηγών και άλλων τρίτων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν. Πιστωτικά όρια ορίζονται για κάθε πελάτη στις περιπτώσεις καθυστερήσεων πληρωμών ή όταν η πιστοληπτική του ικανότητα δεν είναι ισχυρή. Η Εταιρεία έχει έσοδα από εταιρείες του Ομίλου Deutsche Telekom σε ποσοστό περίπου 39% του κύκλου εργασιών της και κατά συνέπεια η έκθεση σε κίνδυνο αυτών των απαιτήσεων είναι χαμηλός. Επίσης ένα ποσοστό της τάξεως του 46% αφορά κατά κύριο λόγο μεγάλους διεθνείς τηλεπικοινωνιακούς παρόχους, οι οποίοι παράλληλα είναι και προμηθευτές της Εταιρείας λόγω ανταλλαγής τηλεφωνικής κίνησης και δεδομένων, και για τους οποίους ο κίνδυνος της αθέτησης των πληρωμών τους μειώνεται στο ελάχιστο.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται όχι μόνο με τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, αλλά και αν είναι πελάτες Φωνής ή Δεδομένων και παράλληλα και προμηθευτές. Οι πελάτες και οι λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν μόνον πελάτες χονδρικής της Εταιρείας.

Η Εταιρεία καταχωρεί ζημία απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τους πελάτες και τις λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η απομείωση αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων πελατών σημαντικού ρίσκου.

β) Επενδύσεις

Η Εταιρεία περιορίζει την έκθεσή της σε πιστωτικούς κινδύνους επενδύοντας μόνο σε βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις οι οποίες λόγω του βραχυχρόνιου χαρακτήρα τους εκτίθενται ελάχιστα. Η Εταιρεία δεν διακατέχει μετοχές εισηγμένες σε χρηματιστηριακές αγορές.

γ) Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ήταν:

	31 Δεκεμβρίου	
	2011	2010
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	460	906
Πελάτες	64.043.236	59.136.143
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18.180.536	11.167.921

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ανά κατηγορίες πελατών ήταν:

	Σημείωση	31 Δεκεμβρίου	
		2011	2010
Συνδεδεμένα μέρη	1	26.885.736	39.709.755
Πελάτες με την ιδιότητα και του προμηθευτή (εκκαθάριση μέσω συμφηφισμού απαίτησης - υποχρέωσης)	2	33.889.175	15.439.007
Λοιποί Πελάτες		12.524.960	12.811.415
Μείον: Πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες		(9.256.635)	(8.824.034)
		64.043.236	59.136.143

- 1) Οι συναλλαγές με συνδεδεμένες επιχειρήσεις ανέρχονται στο 42% των συνολικών απαιτήσεων και δεν εμπεριέχουν έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο. Η Εταιρεία θεωρεί ως συνδεδεμένα μέρη τις εταιρείες του Ομίλου Deutsche Telekom.
- 2) Αν στο παραπάνω ποσό λάβουμε υπόψη και την αντίστοιχη υποχρέωση σε αυτούς ως προμηθευτές το μεγαλύτερο καθαρό ποσόν απαίτησης που μπορεί να προκύψει από την εκκαθάριση απαίτησης – υποχρέωσης ανέρχεται στο ποσόν των Ευρώ 2.016.348.

δ) Ζημίες απομείωσης

Η ενηλικίωση μετά την απομείωση των υπολοίπων πελατών κατά την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ήταν:

	31 Δεκεμβρίου	
	2011	2010
Μη λήξαντα	29.994.830	27.865.891
Λήξαντα 0-30 ημέρες	3.840.692	12.967.652
Λήξαντα 31-60 ημέρες	5.135.852	8.387.136
Λήξαντα 61+ ημέρες	25.071.862	9.915.464
	64.043.236	59.136.143

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης πελατών κατά τη χρήση ήταν:

	31 Δεκεμβρίου	
	2011	2010
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου	(8.824.034)	(3.745.175)
Αναγνωρισμένη ζημία απομείωσης	(432.601)	(5.085.359)
Έσοδα από προβλέψεις επισφαλειών	-	6.500
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	(9.256.635)	(8.824.034)

Η Εταιρεία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη για τους επισφαλείς πελάτες. Σύμφωνα με ιστορικά στοιχεία καθυστέρησης πληρωμών η Εταιρεία πιστεύει ότι δε χρειάζεται να καταχωρηθεί πρόβλεψη απομείωσης για τις απαιτήσεις πελατών που έχουν λήξει ή έχουν υπόλοιπα άνω των 60 ημερών την στιγμή που το μεγαλύτερο ποσοστό αυτών αφορά συνδεδεμένα μέρη, ενώ το εναπομείναν ποσοστό αφορά πελάτες που έχουν καλό ιστορικό πληρωμών προς την Εταιρεία.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο η Εταιρεία να μη δύναται να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί η Εταιρεία για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, όσο γίνεται περισσότερο, ότι πάντα θα έχει αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνθήκες αλλά και δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημιές ή να διακινδυνεύεται η φήμη της Εταιρείας.

- Γενικά η Εταιρεία εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες για μια περίοδο 60 ημερών. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές.

Παρακάτω παρατίθενται τα υπόλοιπα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων:

	31 Δεκεμβρίου	
	2011	2010
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη Προμηθευτές με την ιδιότητα και του πελάτη (εκκαθάριση μέσω συμψηφισμού απαίτησης - υποχρέωσης)	60.465.704	68.422.200
Λοιποί προμηθευτές	27.821.993	13.261.770
	5.778.146	4.285.447
	94.065.843	85.969.417

Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Ο κίνδυνος συνθηκών αγοράς συνίσταται στον κίνδυνο ταμειακών ροών που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά μέσα λόγω αλλαγής στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια και οι τιμές των μετοχών. Ο σκοπός της διαχείρισης κινδύνου από τις συνθήκες της αγοράς είναι να ελέγχει την έκθεση της Εταιρείας στους κινδύνους αυτούς στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

α) Κίνδυνος επιτοκίων

Το μόνο στοιχείο που είναι έντοκο είναι οι τραπεζικές καταθέσεις όψεως και για την οποία η διακύμανση έχει ελάχιστη επιρροή στα τραπεζικά διαθέσιμα της Εταιρείας.

β) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος που αντιμετωπίζει η Εταιρεία ελαχιστοποιείται από τη διατήρηση λογαριασμού όψεως σε ξένο νόμισμα.

γ) Κίνδυνος τιμών

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε τέτοιου είδους κίνδυνο.

Διαχείριση κεφαλαίων

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου συνίσταται στη διατήρηση μιας ισχυρής βάσης κεφαλαίου, ώστε να διατηρεί την εμπιστοσύνη των πιστωτών και της αγοράς στην Εταιρεία, και να επιτρέπει την μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης παρακολουθεί το επίπεδο των μερισμάτων στους μετόχους των ονομαστικών μετοχών.

Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΟΤΕGLOBE έχοντας σαν βασική αποστολή να υποστηρίξει τα επιχειρηματικά σχέδια του Ομίλου ΟΤΕ, στην ευρύτερη περιοχή θα συνεχίσει να δραστηριοποιείται ενεργά για την αύξηση των πωλήσεων από διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και την μεγιστοποίηση της χρήσης των διεθνών καλωδιακών υποδομών της. Παράλληλα η Εταιρεία θα επιδιώξει την υλοποίηση συνεργιών που προκύπτουν από την συμμετοχή της Deutsche Telekom στον Όμιλο ΟΤΕ, με κύριο στόχο την αμοιβαία επωφελή χρήση των διεθνών δικτύων των δύο Ομίλων.

Στα πλαίσια αυτά, στρατηγικές επιλογές της Εταιρείας είναι:

- Διασφάλιση και διατήρηση του ηγετικού της ρόλου στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης.
- Έμφαση στις υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας Hubbing μεγιστοποιώντας τα οφέλη των νέων NGN λειτουργικότητων του διεθνούς δικτύου
- Εντονότερη δραστηριοποίηση στις αγορές της Μ. Ανατολής και Β. Αφρικής καθώς και στην προσπάθεια προσέλκυσης διεθνούς Transit κίνησης για διασύνδεση στα τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης μέσω της Ελλάδας και των δικτυακών υποδομών της Εταιρείας
- Περαιτέρω συγκράτηση του λειτουργικού κόστους

Κατόπιν τούτων σας καλούμε κ.κ. Μέτοχοι όπως:

1. Εγκρίνετε την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και τις λοιπές οικονομικές καταστάσεις της κλειομένης χρήσεως 01/01/2011 – 31/12/2011.
2. Απαλλάξετε τα μέλη του Δ.Σ. και τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της χρήσεως 2011, σύμφωνα με το Νόμο, αλλά και το Καταστατικό της Εταιρείας.
3. Εγκρίνετε τις καταβληθείσες αποζημιώσεις, αμοιβές και δαπάνες στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τον πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για το 2011 και να καθορίσετε αυτές για το 2012.
4. Διορίσετε Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές για την τρέχουσα χρήση 2012.

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΔΡΕΟΥ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ